

Innovationen	<b>Technologieberatungen</b>	Initiativen	Pilotseminare	Kooperationen
--------------	------------------------------	-------------	---------------	---------------

## Wissensbilanz in einem Metallbauunternehmen

In einem Metallbauunternehmen wurde eine Wissensbilanz durchgeführt. Das Projekt umfasste insgesamt 3 Workshops:

- Erfassung des intellektuellen Kapitals (Human-, Struktur- und Beziehungskapital)
- Indikatoren erfassen und Sensitivitätsanalyse erstellen
- Wirkzusammenhänge erfassen und Ergebnisse auswerten

Das Unternehmen hatte bereits ein eingeführtes Qualitätsmanagementsystem und konnte somit auf dieser Grundlage sehr gut aufbauen. Die Wissensbilanz brachte in jeder Hinsicht neue und unerwartete Erkenntnisse für alle Beteiligten. Eine neue Erfahrung war der Gedankenaustausch zwischen dem Unternehmer und den Mitarbeitern an einem Tisch unter Beteiligung eines Beraters/Moderators. Die zweite unerwartete Erfahrung waren die Defizite in der von allen Teilnehmern festgestellten fehlenden Kommunikation. Dies zeigte sich im holprigen Daten- und Informationstransfer zwischen Arbeitsvorbereitung und Werkstatt, zwischen Vorarbeiter und Werker, zwischen GF und Mitarbeitern. Das musste von den Betroffenen erst einmal verdaut werden.

Noch ist das Projekt nicht abgeschlossen, es fehlt noch ein zusammenfassender Bericht, der auch die beschlossenen Maßnahmen in lesbarer Form wiedergibt. In jedem Fall ist das Projekt bisher ein großer Schritt für das Unternehmen und den Unternehmer gewesen. Man darf die Dynamik nicht unterschätzen, die solch ein offener Unternehmensstil auslösen kann.

### **Ansprechpartner:**

Technologie-Transfer-Stelle  
der HwK zu Freiburg  
Joachim Heidenreich

### **Wissenswertes in Kürze:**

**Gewerk:** Metallbau

### **Projektlaufzeit:**

3 Tage Workshop und Dokumentation

### **Auswirkungen auf das Unternehmen:**

. Das Projekt stellt einen großen Schritt für das Unternehmen und den Unternehmer dar. Man darf die Dynamik nicht unterschätzen, die solch ein offener Unternehmensstil auslösen kann.

**Öffentliche Förderung:** keine